



ПРИКАЗ

От 02.06.2022 г.

№ 169

О проведении мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций

На основании Приказа МО и Н РТ от 23.07.2021г. №под-974/21 «О региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров РТ», методических рекомендаций Института развития образования Республики Татарстан «О направлении типовых показателей и критериев оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Татарстан», приказами МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ» от 02.09.2020 года № 144 «Об утверждении положения о Концепции системы повышения качества образования в Менделеевском муниципальном районе РТ на 2020-2023 годы», от 22.09.2021 года № 211 «О проведении мониторинга муниципальной оценки качества образования на 2021-2022 учебный год», с целью развития механизмов управления качеством образования и системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Татарстан, повышения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, повышения качества подготовки обучающихся в области формирования и развития функциональной грамотности, совершенствования образовательных сетей, в том числе, внедрение общеобразовательной организации в существующие международные, федеральные и региональные сети и создание новых сетей, совершенствования кадрового резерва, повышения качества руководителей образовательных организаций,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. В период с 16 июня по 30 июня 2022г. провести мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций Менделеевского муниципального района.
2. Утвердить формы сбора информации для Мониторинга (Приложение №1).
3. Утвердить состав экспертной комиссии для проведения мониторинга оценки эффективности руководителей образовательных организаций (приложение № 2)

4. Участниками мониторинга определить 19 общеобразовательных организаций, реализующих программы общего образования и 14 дошкольных образовательных учреждений (по списку).

5. Назначить начальника ИМО МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ» Яковлеву Ф.Г. координатором проведения Мониторинга.

6. Руководителям образовательных организаций (по списку), создать условия для проведения Мониторинга.

7. При проведении мониторинга:

- создать базу эффективных руководителей ОО (выявить эффективных руководителей, которые станут лидерами по тем или иным направлениям повышения качества образования) (ОО),

- создать базы ОО с высоким и слабым потенциалом реализации задач повышения качества образования и определению ресурсной поддержки,

- выявить профессиональные дефициты, организовать адресную помощь руководителям, направленную на устранение выявленных пробелов, как в рамках повышения квалификации, так и в рамках методического сопровождения.

8. Яковлевой Ф.Г. начальника ИМО МКУ «Управление образования ИК ММР РТ» подготовить отчет об итогах проведения Мониторинга.

9. Членам экспертной комиссии подготовить предложения, направленные на повышение эффективности деятельности руководителей образовательных организаций по результатам Мониторинга.

10. Отчет об итогах проведения мониторинга рассмотреть на заседании совета МКУ «Управление образования ИК ММР РТ» не позднее 6 июля 2022 года.

11. Сотрудникам МКУ «Управление образования ИК ММР РТ», руководителям образовательных учреждений, реализующих программы общего образования в Менделеевском муниципальном районе, использовать результаты Мониторинга для принятия управленческих решений, направленных на повышение эффективности руководителей образовательных организаций в районе.

12. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник



А.А. Миронов

Экспертная комиссия для проведения мониторинга оценки эффективности
руководителей образовательных организаций
Менделеевского муниципального района

Председатель комиссии: А.А.Миронов - начальник МКУ «Управление образования ИК ММР РТ»

Заместитель председателя: Ф.Г.Яковлева, начальник ИМО МКУ «Управление образования ИК ММР РТ»

Члены комиссии:

ФИО	Должность
Е.Н.Пупышева	методист
Э.Р.Гильфанова	методист
Э.Х.Гимазетдинова	методист
Л.М.Гайфуллина	Заместитель начальника
Н.Н.Иванова	методист
Н.А.Зырянова	Заместитель начальника
О.В.Шалаумова	методист
Степанов А.М.	Директор МБОУ «СОШ № 1»
Газизова Т.В.	Заведующая МБДОУ «Детский сад № 12 «Крепыш»

**Показатели оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций
Менделеевского района Республики Татарстан 2021-2022 учебный год.**

№ п/п	ОУ	Соответствие деятельности общеобразовательной организации требованиям законодательства РФ	Функционирование системы государственно-общественного управления и повышение информационной открытости и прозрачности	Охрана здоровья обучающихся Организация физкультурно-оздоровительной работы	Управление общеобразовательной организацией в условиях реализации инклюзивного образования.	Сохранность контингента обучающихся	Реализация социокультурных проектов в рамках национального проекта «Образование»	Результаты общеобразовательной деятельности общеобразовательной организации	Эффективность финансово-экономической, хозяйственной деятельности общеобразовательной организации	Деятельность руководителя по обеспечению трудового ресурса общеобразовательной организации Эффективность управления инновационной деятельностью.	Организация работы с семьями обучающихся	Общее кол-во баллов по критерию	Уровни оценки деятельности руководителя образовательной организации
	Макс.	10	25	33	20	26	12	57	6	87	25	299	
1..	МБОУ «СОШ № 1 им.Героя Советского Союза М.С.Фомина г. Менделеевска» Менделеевского муниципального района РТ	10	23	33	20	26	12	57	6	51	25	263	Высокий уровень
2.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №2" Менделеевского муниципального района РТ	10	24	33	5	22	8	54	6	45	22	229	Высокий уровень
3.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №3" Менделеевского муниципального района РТ	10	21	33	20	22	11	55	6	42	24	244	Высокий уровень
4.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №4" Менделеевского муниципального района РТ	10	22	22	20	24	9	55	6	45	24	237	Высокий уровень
5.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Гимназия №1" Менделеевского муниципального района РТ	10	22	22	20	24	10	26	6	45	24	239	Высокий уровень

6.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №7" Менделеевского муниципального района РТ	0	23	28	8	24	12	37	6	43	18	209	Соответств ующий норме
7.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Абалачевская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ		22	29	10	26	9	46	4	28	14	196	Соответств ующий норме
8.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Бизякинская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	10	24	30	7	26	8	36	4	15	6	166	Соответств ующий норме
9.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Енабердинская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	10	24	29	7	26	4	39	6	22	22	180	Соответств ующий норме
10.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Ижевская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	10	23	32	6	36	8	31	6	15	22	189	Соответств ующий норме
11.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Ильнетская средняя общеобразовательная школа имени Микая (Герасимова М.С.)" Менделеевского муниципального района РТ	7	19	24	1	26	5	38	6	16	15	157	Соответств ующий норме
12.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Монашевская средняя Менделеевского муниципального района РТ	8	22	29	10	26	9	36	4	32	14	190	Соответств ующий норме
13.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Псеевская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	6	20	26	2	26	6	39	6	21	12	164	Соответств ующий норме
14.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Тихоновская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	9	21	25	12	24	6	31	4	33	22	187	Соответств ующий норме

15.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Тураевская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	10	22	25	4	24	6	25	6	18	18	158	Соответств ующий норме
16.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Брюшлинская основная общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	0	19	24	6	26	6	29	6	14	20	160	Соответств ующий норме
17.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Камаевская основная общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	10	19	23	5	25	5	28	5	13	19	152	Соответств ующий норме
18.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Старо-Гришкинская основная общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	10	19	24	6	26	6	29	6	14	6	146	Соответств ующий норме
19.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Тат. Челнинская основная общеобразовательная школа". Менделеевского муниципального района РТ		23	28	8	24	12	37	6	43	18	209	Соответств ующий норме

Протокол
заседания комиссии по оценке результатов мониторинга качества и результативности
деятельности руководителей образовательных организаций Менделеевского муниципального
района за 2021/2022 учебный год

Дата заседания: 27 июня 2022года

Присутствовали: 6 человек

Повестка дня:

1. Оценка эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Менделеевского муниципального района.

Решение:

1. Утвердить оценочные листы оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Менделеевского муниципального района по итогам 2021/2022 учебного года (приложение №1).

2. Установить по итогам проведенной оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций по итогам 2021/2022 учебного года следующее количество баллов.

№	Список школ	Общее кол-во баллов Макс. балл- 299
1.	МБОУ «СОШ № 1 им.Героя Советского Союза М.С.Фомина г. Менделеевска» Менделеевского муниципального района РТ	263
2.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №2" Менделеевского муниципального района РТ	229
3.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №3" Менделеевского муниципального района РТ	244
4.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №4" Менделеевского муниципального района РТ	237
5.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Гимназия №1" Менделеевского муниципального района РТ	239
6.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №7" Менделеевского муниципального района РТ	166
7.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Абалачевская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	179
8.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Бизякинская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	205
9.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Енабердинская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	180
10.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение	176

	"Ижевская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	
11.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Ильнетская средняя общеобразовательная школа имени Микая (Герасимова М.С.)" Менделеевского муниципального района РТ	223
12.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Монашевская средняя Менделеевского муниципального района РТ	219
13.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Псеевская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	226
14.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Тихоновская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	186
15.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Тураевская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	196
16.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Брюшлинская основная общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	204
17.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Камаевская основная общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	166
18.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Старо-Гришкинская основная общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района РТ	149
19.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Тат. Челнинская основная общеобразовательная школа". Менделеевского муниципального района РТ	143

Протокол № 4

Заседания методического Совета МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ

от 8 июля 2022 года

Председатель: А.А.Миронов

Секретарь: Ф.Г.Яковлева

Присутствовало:

- члены совета МКУ «Управление образования ИК МР»
- 19 руководителей общеобразовательных организаций

Повестка дня:

1. Итоги муниципального мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций в Менделеевском муниципальном районе.
2. Методические рекомендации экспертной группы руководителям и педагогам общеобразовательных организаций для принятия управленческих решений, направленных на повышение качества общего образования в районе.
3. Предложения членов методического совета МКУ «Управление образования» исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ» о принятии управленческих решений, направленных на повышение качества общего образования.

Обсуждены вопросы в соответствии с повесткой дня совета:

1. По первому вопросу слушали начальника ИМО МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ» Яковлеву Ф.Г., координатора проведения мониторинга эффективности оценки руководителей общеобразовательных организаций. Она выступила с аналитической справкой о результатах проведения муниципального мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций по состоянию на 24 июня 2022 года, в том числе:

- о состоянии качества управленческой деятельности и развитие профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций,
- о состоянии повышения качества обучающихся,
- о состоянии качества организации получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья,
- о формировании резерва управленческих кадров.

2. По второму вопросу слушали Пупышеву Е.Н., методиста МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ», члена экспертной группы. Она выступила методическими рекомендациями направленными на повышение эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций, внесла предложение по модернизации Плана мероприятий, направленных на развитие эффективности деятельности руководителей образовательных организаций. Затем выступил Степанов А.М., директор МБОУ «СОШ№ 1 им. Героя Советского Союза М.С.Фомина г. Менделеевск» члена экспертной комиссии. Он предложил разработать план мероприятий, по повышению профессионально-управленческих компетенций руководителей через конкурсы профессионального мастерства.

3. Заслушав и обсудив выступления участников заседания методический совет МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ»,» принял решение:

3.1. Принять к сведению доклад Яковлевой Ф.Г., начальника ИМО МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ», заместителя председателя экспертной комиссии.

3.2. Принять для организации дальнейшей работы предложение Степанов А.М., директор МБОУ «СОШ№ 1 им.Героя Советского Союза М.С.Фомина г. Менделеевск», члена экспертной комиссии о разработке плана мероприятий, по повышению профессионально-управленческих компетенций руководителей через конкурсы профессионального мастерства.

4. Рекомендовать начальнику ИМО МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ» Яковлевой Ф.Г.

- разработать План мероприятий, по повышению профессионально-управленческих компетенций руководителей, а именно: через конкурсы профессионального мастерства руководителей общеобразовательных организаций Менделеевского муниципального района РТ.

Срок до 10.09.2022г.

- организовать методическое сопровождение руководителей в конкурсном движении.

- Срок: постоянно.

- подготовить отчет о реализации Плана мероприятий и анализ эффективности принятых мер. Срок до 01.12.2022г.

5. Всем руководителям общеобразовательных организаций:

- Изучить план мероприятий направленных по повышению профессионально-управленческих компетенций руководителей через конкурсы профессионального мастерства.

Срок до 10.10.2022г.

- Совершенствовать сложившуюся систему работы по выявлению и поддержке одаренных детей, обратить внимание педагогов на более серьезную подготовку одаренных учащихся, развитие творческих способностей, при подготовке к олимпиадам использовать электронные учебно-методические материалы, сайты.

Срок: постоянно.

Совершенствовать развитие кадрового потенциала, профессионализма и мастерства педагогов. Срок: постоянно.

- Разработать дорожную карту по созданию кадровых условий для обучения и повышения квалификации педагогов, работающих с детьми с ОВЗ.

Срок до 01.09.2022г.

- Усилить работу по привлечению молодых специалистов в МБОУ «Абалачевская СОШ», МБОУ «Тураевская СОШ», МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ».

Срок 2022-2023, 2023-2024 уч. годы.

Утверждено Методическим советом МКУ
«Управление образования» исполнительного
комитета Менделеевского муниципального
района РТ» Протокол № 4 от 08.07.2022года

Аналитическая справка по итогам мониторингового исследования по типовым показателям и критериям оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Менделеевского муниципального района РТ

Обеспечение качественного образования обучающихся во многом зависит от эффективности управления образовательным учреждением. Ключевой фигурой данного процесса выступает руководитель образовательного учреждения, который в соответствии с частью 3 статьи 26 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» является единоличным исполнительным органом, осуществляющим текущее руководство деятельностью образовательной организации, в соответствии с частью 8 статьи 51 Федерального закона 273-ФЗ несет ответственность за руководство образовательной, научной, воспитательной работой и организационно-хозяйственной деятельностью образовательной организации.

В целях реализации федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование» распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 года № 3273-р утверждены основные принципы национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста. В рамках данного документа определен ряд мероприятий, направленных на разработку модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций, в том числе разработку и утверждение профессионального стандарта руководителя общеобразовательной организации.

На основании Приказа МО и Н РТ от 23.07.2021г. №под-974/21 «О региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров РТ», методических рекомендаций Института развития образования Республики Татарстан «О направлении типовых показателей и критериев оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Татарстан», приказами МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ» от 02.09.2020 года № 144 «Об утверждении положения о Концепции системы повышения качества образования в Менделеевском муниципальном районе РТ на 2020-2023 годы», от 22.09.2021 года № 211 «О проведении мониторинга муниципальной оценки качества образования на 2021-2022 учебный год», с целью развития механизмов управления качеством образования и системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Татарстан, повышения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, повышения качества подготовки обучающихся в области формирования и развития функциональной грамотности, совершенствования образовательных сетей, в том числе, внедрение общеобразовательной организации в существующие международные, федеральные и региональные сети и создание новых сетей, совершенствования кадрового резерва, повышения качества руководителей образовательных организаций,

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 12.08.2017 №568 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования и науки Республики Татарстан на 2014-2025 годы», Приказа Министерства образования и науки Республики Татарстан от 23.07.2021 № под-

974/21 «О региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан», методических рекомендаций Института развития образования Республики Татарстан «О направлении типовых показателей и критериев оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Татарстан», с приказами МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ» от 02.09.2020 года № 144 «Об утверждении положения о Концепции системы повышения качества образования в Менделеевском муниципальном районе РТ на 2020-2023 годы», от 22.09.2021 года № 211 «О проведении мониторинга муниципальной оценки качества образования на 2021-2022 учебный год» проведен мониторинг эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Менделеевского муниципального района. Проведение мониторинга эффективности руководителей образовательных учреждений Менделеевского муниципального района (далее ОУ) позволяет отслеживать и корректировать выявленные районные тенденции, определять проблемы и направления их решения, влиять на кризисные ситуации, осуществлять контроль за реализацией тех или иных процессов, формировать «точки роста» и другие. Система мониторинга эффективности руководителей ОУ направлена на преодоление противоречия между требованиями к профессиональным и личностным качествам руководителя ОУ и уровнем его готовности к выполнению функций руководителя с целью поиска оптимальных способов повышения эффективности работы ОУ.

Мониторинговое исследование эффективности руководителей образовательных организаций, проведено на основании данных, полученных в ходе оценки эффективности деятельности руководителей, проведение их сравнительного анализа, данные официальных сайтов ОУ, результаты аттестации руководителя ОУ на соответствие занимаемой должности, информационные ресурсы системы образования; статистические наблюдения и отчеты ОУ, представленные в рамках текущей деятельности. При необходимости используется электронный опрос.

Мониторинг эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций (далее ОО) Менделеевского муниципального района (далее- Мониторинг) является составной частью муниципальной системы оценки качества образования и предполагает получение объективной и достоверной информации об эффективности руководителей ОО и влияния их деятельности на развитие качества образования.

Основными целями проведения Мониторинга являются:

- формирование и развитие профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций;
- повышение качества управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций;
- повышение качества подготовки обучающихся в области формирования и развития функциональной грамотности;
- совершенствование образовательных сетей, в том числе, внедрение общеобразовательной организации в существующие международные, федеральные и региональные сети и создание новых сетей;
- создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных);
- обеспечение качества подготовки обучающихся в образовательных организациях;
- совершенствование кадрового резерва;
- обеспечение образовательной организации квалифицированными кадрами;
- обеспечение потребности Менделеевского муниципального района в резерве управленческих

кадров.

При проведении мониторинга были реализованы следующие задачи:

- сбор, обработка и анализ показателей и индикаторов эффективности руководителей ОО;
- проведение анализа динамики показателей эффективности руководителей ОО;
- формирование информационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по деятельности руководителей ОО;
- выявление ОО с высокой эффективностью руководителей с целью распространения лучших практик;
- своевременное выявление управленческих проблем и негативных тенденций в ОО с целью их последующего устранения;
- диагностика профессиональных дефицитов руководителей ОО и создание адресных рекомендаций руководителям по повышению качества образования в управляемой ими ОО;
- своевременное выявление дефицита резерва управленческих кадров района;
- совершенствование системы аттестации руководителей ОО на основе компетенций руководителей.

В основу критериев оценки эффективности деятельности руководителей ОО положены 10 критериев оценки деятельности современного руководителя школы:

I. Соответствие деятельности общеобразовательной организации требованиям законодательства Российской Федерации в сфере образования (отсутствие предписаний надзорных органов, обоснованных жалоб).

II. Функционирование системы государственно-общественного управления и повышение информационной открытости и доступности ОО.

III. Охрана здоровья обучающихся. Организация физкультурно-оздоровительной работы.

IV. Управление общеобразовательной организацией в условиях реализации инклюзивного образования. Инклюзивное образование—новое стратегическое направление современного образования в соответствии с требованиями ФГОС.

V. Сохранность контингента обучающихся.

VI. Реализация социокультурных проектов в рамках национального проекта «Образование» (школьный музей, театр, социальные проекты, научное общество учащихся...).

VII. Результаты образовательной деятельности общеобразовательной организации.

VIII. Эффективность финансово-экономической, хозяйственной деятельности образовательной организации.

IX. Деятельность руководителя по обеспечению трудового ресурса общеобразовательной организации. Эффективность управления инновационной (научной, методической, организационной) деятельностью общеобразовательной организации.

X. Организация работы с семьями обучающихся.

В содержание каждого критерия включены показатели, характеризующие содержание управленческой деятельности и отражающие эффективность управления. Каждый показатель эффективности определяется максимальной суммой внутри каждого критерия.

Уровни оценки деятельности руководителя образовательной организации: 68-100% - высокий уровень эффективности управления;

35-67% - уровень эффективности, соответствующий норме;

0-34% баллов - недостаточный уровень эффективности управления.

По итогам анализа 5 общеобразовательных организаций имеют высокий уровень эффективности управления, 14 - уровень эффективности, соответствующий норме; 4-уровень эффективности, соответствующий норме, но с низкими баллами.

Ниже представлены образовательные организации с высоким уровнем эффективности управления:

№ п/п	Образовательные организации	%
1.	МБОУ «СОШ № 1 им.Героя Советского Союза М.С.Фомина г. Менделеевска» Менделеевского муниципального района РТ	87,9%
2.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №2" Менделеевского муниципального района РТ	76,0%
3.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №3" Менделеевского муниципального района РТ	81,6%
4.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №4" Менделеевского муниципального района РТ	79,2%
5.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Гимназия №1" Менделеевского муниципального района РТ	79,9%

1. Анализ раздела «Соответствие деятельности ОО требованиям законодательства Российской Федерации в сфере образования (отсутствие предписаний надзорных органов, обоснованных жалоб) показал, что в 11 организации результаты соответствуют требованиям; в 8 учреждениях имеются протоколы контрольно-надзорных органов («МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Брюшлинская ООШ», МБОУ «Монашевская СОШ», МБОУ «Тихоновская СОШ», МБОУ «Ильнетская СОШ», МБОУ «Енабердинская СОШ», МБОУ «Камаевская ООШ», МБОУ «Бизякинская СОШ»)

2. Раздел «Функционирование системы государственно-общественного управления и повышение информационной открытости и доступности общеобразовательной организации» среди выявленных дефицитов можно отметить следующие:

- обновление документов, сведений, информации, размещенных на официальном сайте организации, в соответствии с требованиями законодательства; рациональное размещение необходимой информации в соответствии с законодательством;

По итогам мониторинга 2 раздела «Функционирование системы государственно-общественного управления и повышение информационной открытости и доступности общеобразовательной организации не соответствуют требованиям обновление сайта в 7 школах («МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Брюшлинская ООШ», МБОУ «Монашевская СОШ», МБОУ «Тихоновская СОШ», МБОУ «Ильнетская СОШ», МБОУ «Енабердинская СОШ», МБОУ «Бизякинская СОШ»)

3. Анализ раздела «Охрана здоровья обучающихся. Организация физкультурно-оздоровительной работы» свидетельствует о том, что результаты этого раздела соответствуют требованиям. На высоком уровне организована работа в 2 школах (МБОУ «СОШ №1 им. Героя Советского Союза М.С.Фомина г. Менделеевск», МБОУ «Гимназия № 1»).

4. В разделе «Управление общеобразовательной организацией в условиях реализации инклюзивного образования». На высоком уровне организована работа в МБОУ «СОШ №2».

5. Раздел «Сохранность контингента обучающихся соответствует требованиям. Сохранение контингента обучающихся в норме. Во всех школах имеются классы с обучением и воспитанием на татарском языке, отсутствуют отчисленные обучающиеся.

6. Раздел «Реализация социокультурных проектов в рамках национального проекта «Образование». На высоком уровне организована работа в 5 школах: МБОУ «СОШ №1 им. Героя Советского Союза М.С.Фомина г. Менделеевск», МБОУ «Гимназия № 1» МБОУ «Ижевская СОШ», МБОУ «СОШ № 3», МБОУ «СОШ № 4», МБОУ «СОШ № 7»).

Вместе с тем, нужно увеличить организацию кружковой работы и внеурочной деятельности по изучению родного языка и литературы, культуры и истории народов Республики Татарстан в образовательных организациях: МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ».

7. Раздел «Результаты общеобразовательной деятельности общеобразовательных организаций». На высоком уровне организована работа в 5 школах: МБОУ «СОШ №1 им. Героя Советского Союза М.С.Фомина г. Менделеевск», МБОУ «Гимназия № 1» МБОУ «Ижевская СОШ», МБОУ «СОШ № 3», МБОУ «СОШ № 4», МБОУ «СОШ № 7»).

В качестве выявленных проблем следует отметить:

- не во всех общеобразовательных организациях имеются:
- выпускники, сдавших ЕГЭ на 80 баллов и выше;
- наличие учащихся, ставшими победителями и призерами олимпиад, конкурсов (МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Камаевская ООШ»)

наличие мониторинговых исследований мотивированных (одаренных) и слабо мотивированных детей (МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Камаевская ООШ», МБОУ «СОШ № 7»).

- реализация дополнительного образования на базе общеобразовательной организации (МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Камаевская ООШ»)

8. В разделе «Эффективность финансово-экономической, хозяйственной деятельности образовательной организации» следует отметить хорошую организацию общеобразовательных организаций МБОУ «СОШ № 1», МБОУ «СОШ № 2», МБОУ «Гимназия № 1», МБОУ «СОШ № 3». МБОУ «Псеевская СОШ» В остальных школах нужно повысить работу в хозяйственной части.

9. В разделе «Деятельность руководителя по обеспечению трудового ресурса общеобразовательной организации» на высоком уровне поставлена работа в 7 школах: МБОУ «СОШ № 1 им. Героя Советского Союза М.С.Фомина г. Менделеевск». МБОУ «СОШ № 4», МБОУ «Гимназия № 1», МБОУ «Тураевская СОШ», МБОУ «Псеевская СОШ», МБОУ «Абалачевская СОШ», МБОУ «Брюшлинская ООШ».

10. В разделе «Организация работы с семьями» хорошо организована работа в МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ №4», МБОУ «СОШ № 3», МБОУ «Гимназия № 1», МБОУ «Псеевская СОШ», МБОУ «Абалачевская СОШ», МБОУ «Енабердинская СОШ». В остальных школах нужно повысить работу с семьями. Однако в малокомплектных школах, в связи с отсутствием штата психолога, не в полном объеме организована психологическая работа с детьми.

Адресные рекомендации:

1. Отметить работу на высоком уровне руководителей 11 школ: МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ №2», МБОУ «СОШ №4», МБОУ «СОШ № 3», МБОУ «Гимназия № 1», МБОУ «Псеевская СОШ», МБОУ «Абалачевская СОШ», МБОУ «Енабердинская СОШ», МБОУ «Абалачевская СОШ», МБОУ «Тихоновская СОШ», МБОУ «Ильнетская СОШ».

2. Руководителям МБОУ «Брюшлинская ООШ», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ», МБОУ «Монашевская СОШ», МБОУ «Камаевская ООШ», МБОУ «Бизякинская СОШ», МБОУ «Ижевская СОШ», МБОУ «Тураевская СОШ» привести в соответствие деятельности общеобразовательной организации требованиям законодательства Российской Федерации в сфере образования.

Срок исполнения: до 30.09.2022г.

3. Руководителям МБОУ «СОШ № 7», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ», МБОУ «Монашевская СОШ», МБОУ «Камаевская ООШ», МБОУ «Бизякинская СОШ», МБОУ «Ижевская СОШ» привести в соответствие официального сайта требованиям, работать над повышением информационной открытости и доступности общеобразовательной организации»:

- Рационально размещать необходимой информации в соответствии с законодательством;
- обновить документов, сведений, информации, размещенных на официальном сайте организации, в соответствии с требованиями законодательства.

4. Руководителям МБОУ «Брюшлинская ООШ», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ» создать условия для занятий физической культурой и спортом, обеспечить необходимым соответствующим оборудованием.

Срок исполнения: до 01.09.2022

5. Руководителям МБОУ «СОШ № 7», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ», МБОУ «Монашевская СОШ», МБОУ «Камаевская ООШ», МБОУ «Бизякинская СОШ», МБОУ «Ижевская СОШ» разработать дорожную карту по устранению недостатков в управлении общеобразовательной организацией в условиях реализации инклюзивного образования в части нормативно-правового и программно-методического обеспечения, пространственно-предметного компонента, коммуникативно- организационного компонента, доступности помещения, работы с родителями. Предусмотреть для обучающихся с ОВЗ обучение по индивидуальным учебным планам (по необходимости обеспечить возможность дополнительного образования обучающихся с ОВЗ с применением дистанционных технологий).

Срок исполнения: до 01.09.2022г.

6. Обратить внимание на организацию переподготовки и направление на курсы повышения квалификации педагогов по программам дополнительного образования детей-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, в рамках увеличения разнообразия направлений образовательных программ для лиц с ОВЗ и детей-инвалидов.

Срок исполнения: в течение 2022-2023 учебного года

7. Отметить высокий уровень по реализации социокультурных проектов в рамках национального проекта «Образование» 5 школ: МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ №3», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «Ижевская СОШ», МБОУ «Гимназия № 1».

- Руководителям МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ №2», МБОУ «СОШ №4», МБОУ «СОШ № 3», МБОУ «Гимназия № 1», увеличить организацию кружковой работы и внеурочной деятельности по изучению родного языка и литературы, культуры и истории народов Республики Татарстан. ^

Срок исполнения: в течение 2022-2023 уч. год

- Руководителям МБОУ «СОШ № 7», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ», МБОУ «Монашевская СОШ», МБОУ «Камаевская ООШ», МБОУ «Бизякинская СОШ», МБОУ «Ижевская СОШ» улучшить деятельность детских молодежных общественных организаций, в том числе волонтерских.

Срок исполнения: 01.09.2022г.

8. Раздел «Результаты общеобразовательной деятельности общеобразовательных организаций». Отметить работу на высоком уровне по повышении качества образования 10 школ: МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ №4», МБОУ «СОШ № 3», МБОУ «Гимназия № 1», МБОУ «Псеевская СОШ», МБОУ «Абалачевская СОШ», МБОУ «Енабердинская СОШ», МБОУ «СОШ № 1», МБОУ «Ильнетская СОШ». по работе общеобразовательной деятельности.

- Руководителям МБОУ «СОШ № 7», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ», МБОУ «Монашевская СОШ», МБОУ «Камаевская ООШ», МБОУ «Бизякинская СОШ», МБОУ «Ижевская СОШ» составить «Дорожную карту» по работе с одаренными детьми.

Срок исполнения: до 30.08.2022г.

Срок реализации программы: в течение учебного года

Для повышения качества образования по подготовке обучающихся высокого уровня:

- Руководителям МБОУ «СОШ № 2», МБОУ «Тихоновская СОШ» повысить квалификацию учителей предметников по данному направлению.

Срок исполнения: постоянно.

-Руководителям образовательных организаций повысить активность в экспертных комиссиях, жюри профессиональных конкурсов, творческих группах, советах на региональном и федеральном уровне;

Срок исполнения: в течение 2022-2023 учебного года

- Руководителям образовательных организаций повысить охват обучающихся, охваченных основными и дополнительными и общеобразовательными программами цифрового, естественнонаучного и гуманитарного профилей.

Срок исполнения: в течение 2022-2022 учебного года

- Всем руководителям образовательных организаций работать над результативным участием в профессиональных конкурсах, грантах, проектах, научно- практических конференциях, научной деятельности и их результативность;

Срок исполнения: постоянно

- Руководителям образовательных организаций средних школ работать над наличием и реализацией экспериментальной деятельности

Срок исполнения: постоянно

- Руководителям образовательных организаций шире использовать в образовательной деятельности возможности сетевого и дистанционного образования.

Срок исполнения: постоянно

9. Отметить работу на высоком уровне по критериям раздела «Эффективность финансово-экономической, хозяйственной деятельности образовательной организации» руководителей МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ № 4», МБОУ «СОШ № 3», МБОУ «Гимназия № 1», МБОУ «Псеевская СОШ», МБОУ «Абалачевская СОШ», МБОУ «Енабердинская СОШ», МБОУ «СОШ № 2», МБОУ «Ильнетская СОШ». Остальным общеобразовательных организациям Менделеевского муниципального района улучшить работу по хозяйственной части.

Срок исполнения: в течение 2022-2023 учебного года

10. Отметить работу на высоком уровне по критериям раздела «Деятельность руководителя по обеспечению трудового ресурса общеобразовательной организации» руководителей 9 школ МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ №4», МБОУ «СОШ № 3», МБОУ «Гимназия № 1», МБОУ «Псеевская СОШ», МБОУ «Абалачевская СОШ», МБОУ «Енабердинская СОШ», МБОУ «СОШ № 2», МБОУ «Ильнетская СОШ».

Руководителям МБОУ «СОШ № 7», МБОУ «Тат.Челнинская ООШ», МБОУ «Ст.Гришкинская ООШ», МБОУ «Монашевская СОШ», МБОУ «Камаевская ООШ», МБОУ «Бизякинская СОШ», МБОУ «Ижевская СОШ» увеличить работу над совершенствованием работы с кадрами по данным критериям.

Срок исполнения: в течение 2022-2023 учебного года

11. Отметить хорошую работу по критериям раздела «Организация работы с семьями» руководителей МБОУ «СОШ №1», МБОУ «СОШ №4», МБОУ «СОШ № 3», МБОУ «Гимназия № 1», МБОУ «Псеевская СОШ», МБОУ «Абалачевская СОШ», МБОУ «Енабердинская СОШ», МБОУ «СОШ № 2», МБОУ «Ильнетская СОШ», МБОУ «Монашевская СОШ», МБОУ «Камаевская ООШ». Руководителям малокомплектных школ организовать психологическую работу с детьми.

Срок исполнения: в течение 2022-2023 учебного года

12. Методической службе МКУ «Управление образования исполнительного комитета Менделеевского муниципального района РТ» разработать план мероприятий по повышению профессионально-управленческих компетенций руководителей через конкурсы профессионального мастерства в Менделеевском муниципальном районе.

Срок до 01.10.2022г.

- организовать методическое сопровождение для развития конкурсного движения и представления эффективных практик управления и реализации проектов и программ инновационной деятельности среди руководителей ОО.

Срок: постоянно